复杂工程项目总结报告

项目名称： 北京邮电大学4G基站部署与优化

项目组名： 汉姆博格通信

项目组成员： 罗霄，安家承，吴一晨，赵冠良，张瑶，贾心雨

指导老师： 张锦

项目实施时间：

目录

# 项目基本信息

# 项目完成情况

# 项目实施总结

## 项目工作量说明

售前技术工程师：实地考察北京邮电大学地理位置特点，测量计算出区域长宽比，调研得出当前学校内人口分布情况以及服务需求差异，最终划分5个小区，共部署了2个一体化基站与3个分布式基站，选择了对应的设备与软件

项目实施工程师：在售前技术工程师确定基站部署方案后，前往学校5个计划地点，分别为学生宿舍5号楼楼顶、学生澡堂楼顶、3号教学楼楼顶、4号教学楼楼顶与主楼楼顶进行基站的施工，搭建了基站所需天线与RRU设备，以及机房内所需硬件。施工完成后，项目实施工程师通过个人终端完成对基站的开站工作。

质量总监：与售前技术工程师共同商讨基站部署方案，制定硬件设备与软件设备选择规范，并制定了硬件安装施工规范，在项目实施工程师进行基站施工时进行监督，保证项目符合实施方案，所有人员遵守项目实施规范。施工结束后，进行项目结果验收，确保项目质量，项目移交后检查项目所需所有文档的完整性、真实性与准确性，确保文档输出格式规范无误。

## 项目进度说明

本项目前20%的总用时用于项目启动，其中包括召开启动会，集中分析了北京邮电大学的地理特点与用户需求规律，项目经理、售前技术工程师与质量总结共同制定了具体的基站部署方案以及施工细则。

在项目实施方面共计花费70%总用时，其中约一半时间用于基站的环境搭建与搭建之后的数据配置，剩余时间为基站搭建完成后的测试级试运行与最终的项目验收，该部分的主要负责人为项目实施工程师、质量总监与售后技术工程师。

在项目完成后，最后10%总用时用于进行所有项目资料的提交，包括各部分负责人需签署的文件以及最终项目总结报告等。

项目总用时共计20小时。

## 项目风险及解决

## 主要风险点

本项目在工程建设、网络能力、用户发展等方面存在风险点。

## 风险分析

工程建设：受校方协调因素影响，项目竣工日期可能延后；

网络能力：校方在项目实施过程中或者竣工后，有可能对校园布局或者建筑物内部进行改造调整，对网络能力造成一定影响；

用户发展：当前电信行业市场竞争激烈，后期的用户发展情况还存在一定的不确定性；

## 风险应对策略

结合以上风险点，建议加大校方协调力度，灵活调整建设方案，保障工程顺利进行；后期根据校内建筑物变化情况，及时灵活对网络进行优化调整，确保网络能力充分发挥；同时加大市场拓展力度，充分挖掘潜在用户，最大程度发挥网络效能。

## 客户满意度情况说明

## 实施情况总结

# 项目成果总结

本项目经过为期1月的设计、施工以及验收，本项目成功地实现了北邮全校区覆盖，较好地满足了在校师生网络使用的需求，极大地缓解了特殊时间段，例如选课、大型活动时突然增加的服务需求尖峰，并为后续的网络授课之可能性提供了足够的带宽。综合考虑了学校地形，最大限度地减少了盲区的存在，后续2期工程可与1期无缝对接，实现4G到5G服务的转换。

# 问题及建议